Kvalifikuotas elektroninis parašas
RIMANTAS GRAINYS
2026-03-25 14:29:38 GMT+2
Paskirtis: Parašas
Powered by Dokobit



UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „MOLĖTŲ ŠILUMA“

2025 M.

VADOVYBĖS ATASKAITA

UAB „MOLĖTŲ ŠILUMA"

2026-03-12
Molėtai

1. APIE BENDROVĘ

Uždaroji akcinė bendrovė „Molėtų šiluma“ įsteigta 2000 metų gegužės mėn. 31 d. reorganizavus SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“. Šią dieną įvykusio visuotinio SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“ akcininkų susirinkimo metu nutarta įkurti SP UAB „Molėtų šilumos tinklai“. Steigiamasis bendrovės akcininkų susirinkimas įvyko 2000-07-19 d., kurio metu išrinkta bendrovės valdyba. 2003 metų balandžio 14 d. visuotiniame akcininkų susirinkime pakeistas įmonės statusas ir pavadinimas į UAB „Molėtų šiluma“ (toliau – Bendrovė), Įmonės kodas 167610175, adresas: Mechanizatorių g. 7, LT-33114 Molėtai. Šilumos tiekimo licencija išduota Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2004-03-08 d. Nr. L4-ŠT-30. Bendrovės ūkiniai metai laikomi kalendoriniai metai. Ši ataskaita pateikiama už 2025 m. sausio 1 d. – gruodžio 31 d. laikotarpį. Bendrovės savininkai yra 15 akcininkų, iš 14 – fiziniai asmenys ir 1 juridinis asmuo – Molėtų rajono savivaldybės taryba, valdanti 99,99 % akcijų paketą. Bendrovėje kolegialūs valdymo ir priežiūros organai nesudaromi. 2025 m. Bendrovės direktoriaus pareigas ėjo Rimantas Grainys.

Vidutinis bendrovės sąraše esančių darbuotojų skaičius ataskaitiniais metais - 27 darbuotojai, iš jų 4 dirba pagal terminuotas darbo sutartis nepilnu etatu ir tik šildymo sezono metu katilų operatoriais Giedraičių, Alantos, Joniškio ir Suginčių gyvenviečių katilinėse.

Įmonės akcinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 dienai buvo 3 443 741 Eur ir jis paskirstytas į 1 187 497 akcijas su nominalia 2,90 Eur vienos akcijos verte. 91 akcija priklauso privatiems asmenims, 1 187 406 akcijos priklauso Molėtų rajono savivaldybės tarybai. Paskolų ar įsiskolinimų bankams nėra. Finansinį turtą sudaro 2636 Eur vertės UAB „Šilumos ūkio servisas“ 1010 paprastų vardinių akcijų. Minėtų akcijų nominali vertė 2,61 Eur už vieną akciją.

2. SVARBŪS ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI

2025 metais įvyko 2 visuotiniai UAB „Molėtų šiluma“ akcininkų susirinkimai:

- 2025 m. kovo 26 d. vykusiame neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo įvertintas UAB „Molėtų šiluma“ 2019-2023 metų veiklos strategijos vykdymas ir buvo išrinktas antrajai kadencijai Bendrovės vadovas.

- 2025 m. balandžio 25 d. vykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime išklausytas metinis pranešimas apie praėjusių 2024 metų ūkinės – finansinės veiklos rezultatus, buvo aptartos 2024 m. įvykdytos investicijos, aptarti investicijų planai 2025-2026 metams, aptartos planuojamos investicijos į naujus šilumos tiekimo tinklus, aptarta bendrovės 2024-2028 metų veiklos strategija bei kiti bendrovės ūkinės veiklos klausimai.

- 2025 metų balandžio mėn. Bendrovė pateikė Molėtų rajono savivaldybės tarybai koreguoto šilumos gamybos ir tiekimo pajamų lygio projektą. Molėtų rajono savivaldybės taryba 2025 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. B1-149 nustatė koreguotą šilumos gamybos ir tiekimo pajamų lygį antriesiems šilumos gamybos ir tiekimo bazinio lygio galiojimo metams, kuris įsigaliojo nuo 2025 m. birželio 01 dienos, taikyti pradėtas nuo liepos 01 dienos.

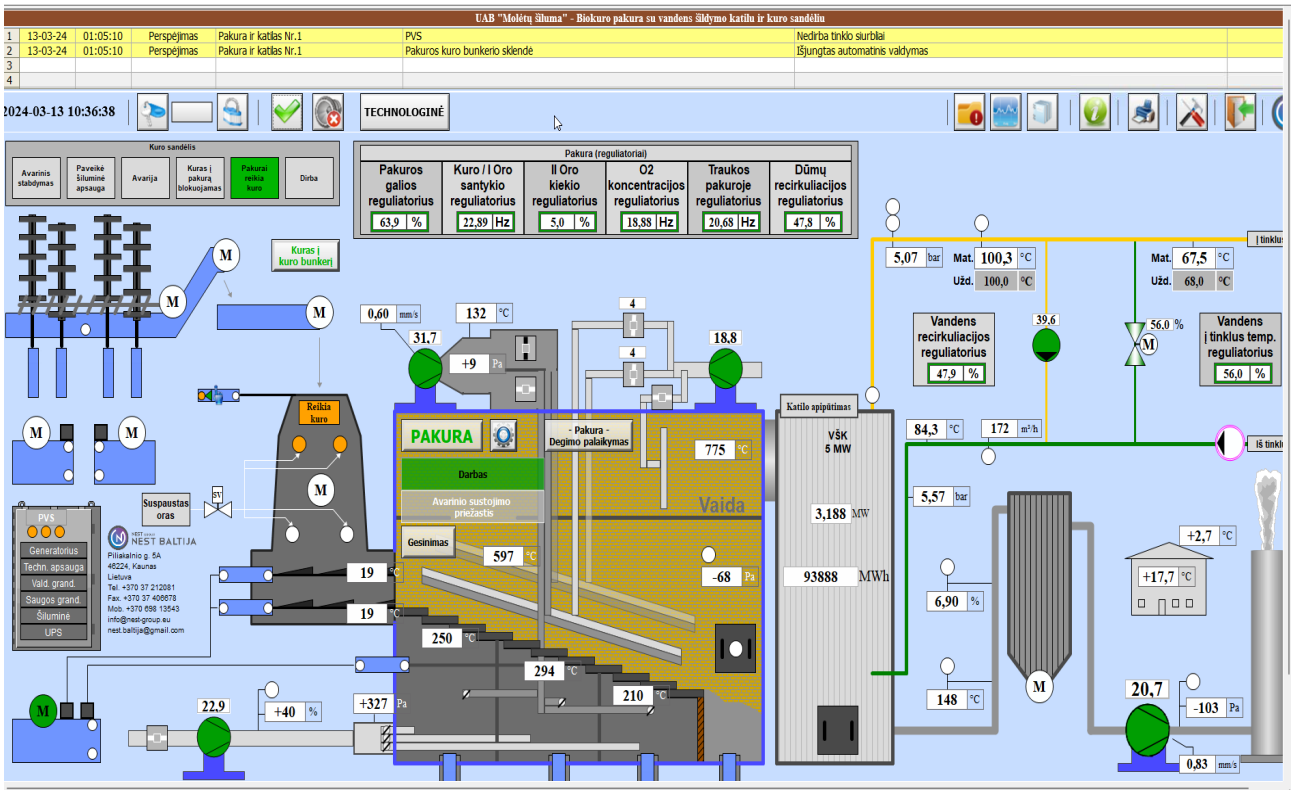
2025 metų birželio mėn. 16 d. nutarimu Nr. O3E-890 Valstybinė energetikos reguliavimo taryba nustatė naujas karšto vandens kainų dedamąsias, kurios įsigaliojo nuo 2025 metų liepos mėn. 01 dienos.

3. BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA

Bendrovė gamina šiluminę energiją ir tiekia šilumą ir karštą vandenį Molėtų miesto, Giedraičių, Alantos, Suginčių, Joniškio miestelių, Kijėlių ir Levaniškių gyvenviečių 1825 butų (110 daugiabučių namų) ir 32 individualių namų gyventojams ir 51 įstaigai.

Bendrovės tiekiama šilumos energija apšildoma 189 646 m^2 ploto pastatų, iš jų gyvenamųjų patalpų – 100 358 m^2, įstaigų ir organizacijų – 89 288 m^2 .

3.1. Šilumos gamyba

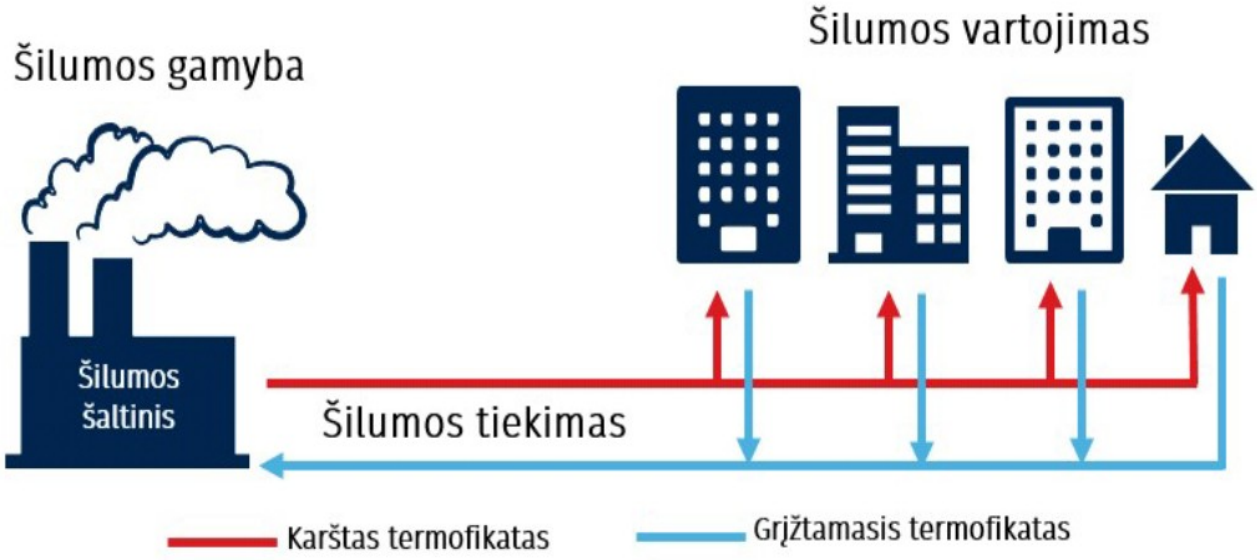


Molėtų miesto katilinėje veikia du biokuru (medžio skiedra) kūrenami vandens šildymo katilai: GVB 11 - 4 MW ir KVV.05.12 – 5 MW galios. Prie biokurų kūrenamų katilų yra įrengtas 1,7 MW galios kondensacinis ekonomaizeris, kuris papildomai gamina apie 20 proc. šilumos aušindamas katilų išeinančius dūmus. Kaip rezerviniai, naudojami du DKVR-6,5 4,5 MW galios mazutu kūrenami vandens šildymo katilai. Bendras Molėtų katilinės instaliuotas galingumas sudaro 19,7 MW. Didžiausia reikalinga šiluminė galia, esant žemiausiai skaičiuotinai aplinkos temperatūrai, Molėtų mieste siekia iki 7,2 MW.

Giedraičių katilinėje įrengtas medienos granulėmis kūrenamas 200kW galios vandens šildymo katilas. Kaip rezervinis, paliktas 0,4 MW galios vandens šildymo katilas, kurui naudojantis malkas. Alantos mstl. katilinėje 2017 m. įrengtas, kurui naudojantis medienos granules 250 kW galios vandens šildymo katilas, kaip rezervinis, naudojamas tokios pat galios malkomis kūrenamas katilas. Suginčių pagrindinės mokyklos katilinėje 2021 metais įrengtas naujas 200kW granulėmis kūrenamas katilas, kaip rezervinis, paliktas senas malkomis kūrenamas katilas. Joniškio mokyklos –

daugiafunkcinio centro, Suginčių vaikų darželio, Levaniškių vaikų darželio ir Kijielių specialiojo ugdymo centro katilinės kūrenamos medienos granulėmis.

3.2. Šilumos tiekimas vartotojams



Šiluma į pastatus tiekiama dvivamzde sistema, Molėtų mieste apie 93 % ir visi Giedraičių ir Alantos šilumos perdavimo tinklai yra renovuoti, pakeisti naujais bekanalio tipo gamykloje izoliuotais vamzdžiais. Bendras UAB „Molėtų šiluma“ eksploatuojamų termofikacinio vandens tinklų ilgis yra 14 561 m, iš jų 13 487 m Molėtų mieste, 310 m Giedraičių mstl., 472 m Alantos mstl., 150 m Joniškio mstl., 48 m Kijielių ir 94 m Suginčių gyvenvietėse

3.3. Karšto vandens tiekimas



Karštas vanduo Molėtų miesto gyventojams ruošiamas individualiuose šilumokaičiuose, įrengtuose pastatų šilumos punktuose, ir tiekiamas į 1635 gyventojų butus, kuriuose įrengti 2385 karšto vandens skaitikliai.



2024 m Molėtų rajono savivaldybė ir Centrinė projektų valdymo agentūra (CPVA) pasirašė sutartį dėl projekto „Nuotolinio nuskaitymo vandens tiekimo apskaitos sistemos sukūrimas Molėtų mieste“ įgyvendinimo. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija, atsižvelgdama į CPVA vertinimą, skyrė 1 207 201,9 Eur dydžio 97,58% intensyvumo finansavimą šio projekto įgyvendinimui. Projekto metu numatoma įdiegti nuotolinio šalto ir karšto vandens apskaitymo sistemą, ir gyventojams, kurie naudojasi centralizuoto vandens tiekimo bei šildymo paslaugomis, nebereikės kas mėnesį nuskaitinėti suvartoto vandens. Tai ne tik taupys paslaugos gavėjų laiką, tačiau paslaugos teikėjams leis realiu laiku sekti informaciją apie suvartojamą vandens kiekį, identifikuoti kylančias rizikas, efektyviau panaudoti išteklius.

2025 metais daug pastangų buvo skirta sėkmingam šio projekto įgyvendinimui. Projekto įgyvendinimo kontrolę pastoviai vykdė UAB „Molėtų vanduo“, UAB „Molėtų šiluma “ ir Molėtų rajono savivaldybės atstovai. Vykdant projektą, per 2025 metus Molėtų mieste ir Molėtų rajono gyvenvietėse buvo įrengtas LoRaWan duomenų perdavimo tinklas, Molėtų miesto gyventojams buvo naujai sumontuoti 2359 nuotoliniu būdu nuskaitomi karšto vandens ir 84 nuotoliniu būdu nuskaitomi šilumos skaitikliai.

4. 2025 METŲ BENDROVĖS VEIKLOS ANALIZĖ IR APRAŠYMAS

Bendrovės visa ūkinė – finansinė veikla, gaunamos pajamos bei patiriamos išlaidos susideda iš sekančių veiklų:

- pagrindinės veiklos (pajamos už parduotą šilumą, pajamos už vandens pašildymą, pajamos už vandenį ir karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimo mokestis),
- kitos veiklos (nuomos pajamos, šilumos tiekimo sistemų eksploatacijos pajamos, finansinė investicinė veikla, kitos netipinės veiklos pajamos),

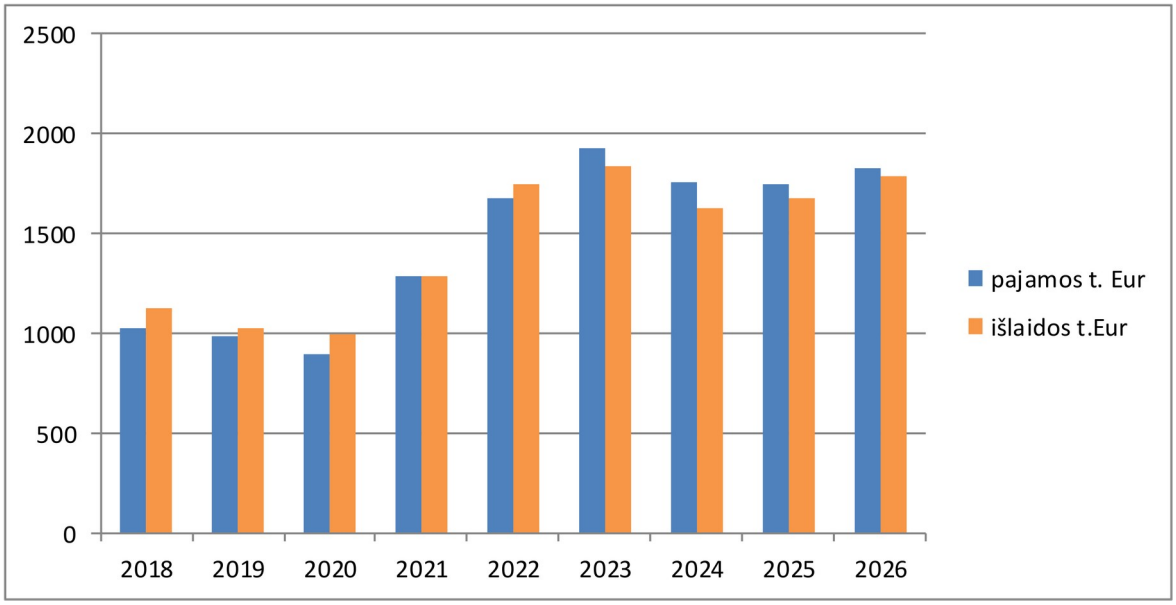
Per 2025 metus už parduotą šilumos energiją, karštą vandenį ir karšto vandens apskaitos prietaisų aptarnavimą gavome 1 720 813 Eur pajamų ir turėjome 1 393 727 Eur sąnaudų.
Bendrosios ir administracinės sąnaudos sudarė 284 192 Eur, pagrindinės veiklos pelnas - 42 894 Eur. Kitos veiklos pajamos sudarė 31 241 Eur, kitos veiklos sąnaudos – 3 833 Eur, kitos veiklos pelnas – 27 408 Eur.

Bendrovės gautos pajamos ir patirtos išlaidos:

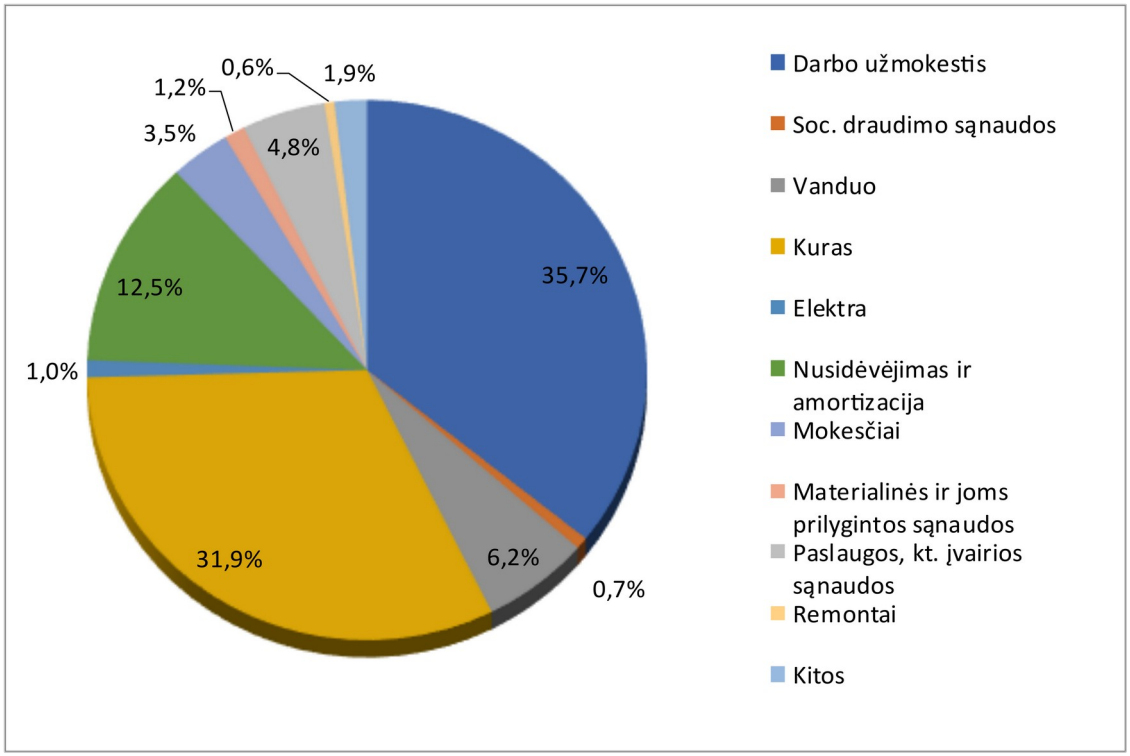
Lentelė Nr. 1

	2025 metai	2024 metai
	Eur	Eur
Pajamos	1 752 054	1 762 435
Išlaidos	1 681 752	1 629 404
Pelnas (nuostoliai)	70302	133 031

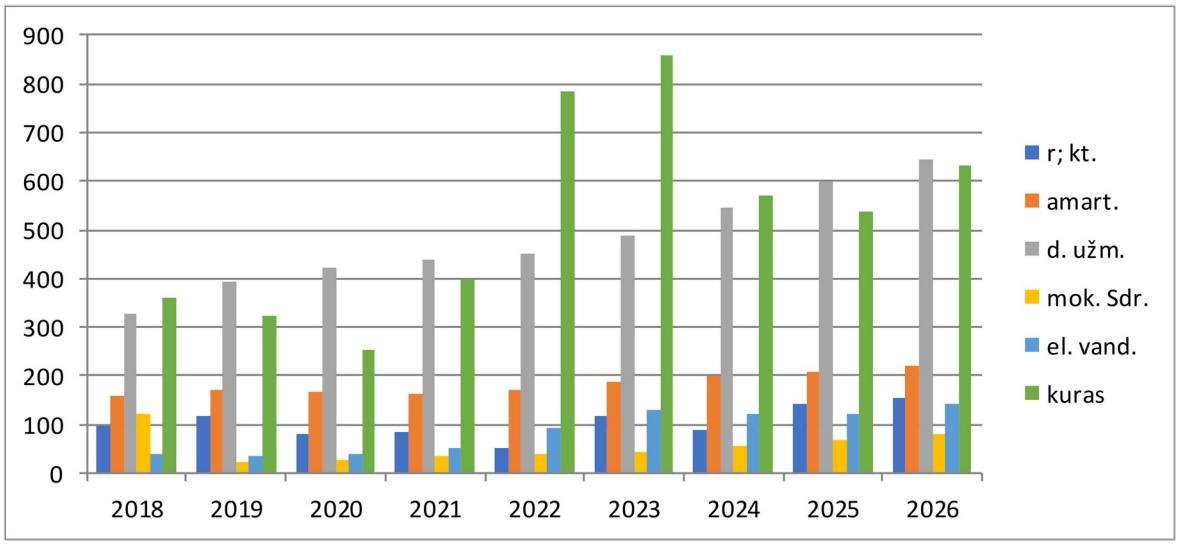
2018-2025 m. faktinių ir 2026 m. planinių pajamų / išlaidų diagrama



Diagramoje pateikiame 2025 m. įmonės išlaidų struktūrą.



2018-2025 m. faktinių ir 2026 m. planinių pagrindinių išlaidų (remontas ir kitos sploatacinės; amortizacija; darbo užmokestis; mokesčiai ir sodra; elektra ir vanduo; kuras. (Tūkst. Eur) diagrama.

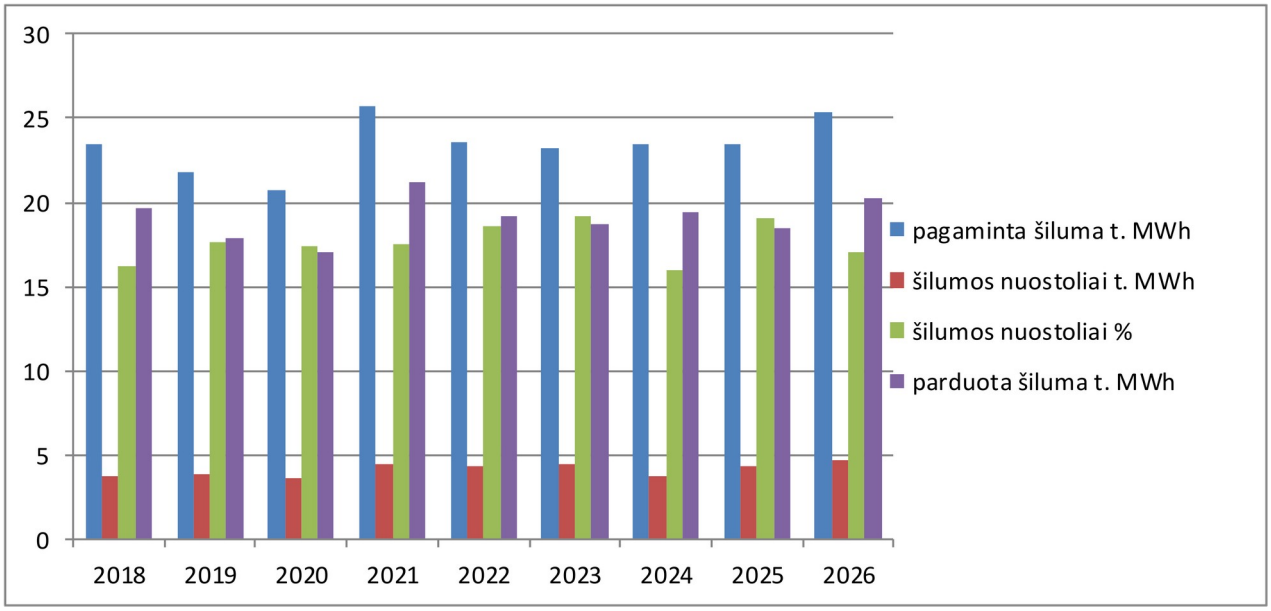


Šilumos energijos vienos kilovatvalandės gamybos savikaina praėjusiais metais sudarė 6,73 centų (2024 m. – 6,45 ct), arba 4,3 % didesnė už ankstesnius metus. Pagal katilines šilumos savikaina sekanti: Molėtų miesto – 6,58 ct/kWh (2024 m. – 6,30 ct/kWh), Giedraičių miestelio – 9,19 ct/kWh (2024m. – 10,14 ct/kWh), Alantos miestelio – 9,33 ct/kWh (2024 m. – 7,94 ct/kWh), kitų katilinių – 8,56 ct/kWh. (2024 m. – 8,84 ct/kWh).

2025 metais išlaidos kurui sudarė 536,495 tūkst. Eur, (2024 m. – 569,98 tūkst. Eur). Išlaidų kurui sumažėjimą lėmė sumažėjusios sunaudoto kuro kainos ir sumažėjęs sąlyginio kuro kiekis 1 MWh pagaminti. Kuro sąnaudos 1 MWh šilumos pagaminti sumažėjo nuo 24,27 Eur 2024 m. iki 22,92 Eur 2025 metais. Bendrame kuro sunaudojimo balanse skiedra praėjusiais metais sudarė 90,6%, granulės sudarė 8,2 %, mazutas – 1,2%.

Didelę reikšmę mažinant išlaidas šilumos gamybai turi kondensacinis ekonomaizeris. Praėjusiais metais šiuo įrenginiu iš išmetamų dūmų pagaminta 1951 MWh šiluminės energijos.

2018-2025 m. faktinių ir 2026 m. planinių pagrindinių gamybinių rodiklių diagrama.



Šilumos gamybos ir pardavimo pokytis 2025 m. lyginant su 2024 metais:

Lentelė Nr.2.

Eil Nr.	Pavadinimas	2025 m.				2024 m.			
		Pagaminta MWh	Sunaudota savoms ir technolog. reikmėms	Parduota MWh	Nuostoliai MWh (%)	Pagaminta MWh	Sunaudota savoms ir technolog. reikmėms	Parduota MWh	Nuostoliai MWh (%)
1	**2**	**3**		**4**	**5**		**6**	**7**	**8**
1	Molėtų miestas	21861	446	17126	4289 (19,6)	21961	411	18044	3506 (15,9)
2	Giedraičių mstl.	419		380	39 (9,3)	423		374	49 (11,7)
3	Alantos mstl..	397		307	90 (22,6)	420		320	100 (23,8)
4.	Kitų Kaimų katilinės	727		699	28 (3,8)	685		631	54(7,9)
	Iš viso	23404	446	18512	4446 (19,0)	23489	411	19369	3709 (15,8)

Praėjusiais metais bendra šilumos gamyba sumažėjo apie 0,4%, pardavimas – 4,4% .

Praėjusiais metais prie miesto centrinio šildymo tinklų prijungti trys daugiabučiai gyvenamieji namai – Vilniaus g. 51, Vilniaus g. 52 ir Inturkės g. 1 Molėtuose. Per 2025 metus prie Molėtų miesto centrinio šildymo tinklų prijungtų pastatų šildomas plotas padidėjo 1232 m^2.

5. HORIZONTALIOJI FINANSINIŲ ATASKAITŲ ANALIZĖ

Lentelėje pateikiama bendrovės kapitalo, valdomo turto, skolų pokytis per praėjusius metus:

Lentelė Nr. 3.

Eil. Nr.	Pavadinimas	Dydis Eur 2025.12.31.	Dydis Eur 2024.12.31.	Pokytis Eur, +padid., -sumaž.
1	2	3	3	5
1.	Nuosavas kapitalas	4 215930	4 145 628	+70 302
1.1.	tame tarpe akcinis (įstatinis)	3 443 741	3 443 741	-
2.	Bendrovės visas turtas	5 234 874	5 197 133	+37 741
2.1.	ilgalaikis materialus turtas likutine verte	3 933 158	3 742 253	+190 905
2.2.	trumpalaikis turtas	1 297 031	1 448 349	-151 318
2.2.1.	iš jo atsargos	128 725	136 545	-7 820
2.2.1.1.	kuro atsargos (rezervinis kuras)	110 773 (12 717)	117 092 (12 717)	-6 319
3.	Per vienus metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	144 046	118 876	+25 170
3.1.	Skolos tiekėjams Iš jų: skolos tiekėjams (už biokurą, pirktą vandenį, elektros energiją	73 052 43 017	59 764 44 904	+13 288 -1 887
3.2.	kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	24 494	16 090	+8 404

3.3.	atostoginių kaupiniai ir Sodra	44 412	42 073	+2 339
4.	Per ateinančius metus gautinos sumos	296 068	262 827	+33 241
4.1.	šilumos vartotojų skolos už šilumą	269 071	244 914	+24 157

Horizontaliosios analizės metu nustatomas balansinių straipsnių pokytis, kuris išreiškiamas eurais ir procentais.

UAB „Molėtų šiluma“ ilgalaikio turto analizė

Lentelė Nr. 4.

Balanso straipsnis	2025 Eur	2024 Eur	Pokyčiai	
			suma	%
Nematerialusis turtas	1	1	-	-
Ilgalaikis materialusis turtas	3933158	3742253	+190905	+5,10
Finansinis turtas	2636	2636	-	-

UAB „Molėtų šiluma“ trumpalaikio turto analizė:

Lentelė Nr. 5.

Balanso straipsnis	2025	2024	Pokyčiai	
			suma	%
Atsargos	128725	136545	-7820	-5,72
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	2048	3894	-1846	-47,41
Per vienus metus gautinos sumos	296068	262827	+33241	+12,65
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	160248	1035987	-875739	-84,53

Atsargų sumažėjimas labai nežymus. Tai žaliavų, medžiagų, sudedamųjų dalių ir detalių sunaudojimas įvairaus turto remontui.

Ateinančių laikotarpių sąnaudos sumažėjo 47,41%, tai tęstinio pobūdžio paslaugos: draudimo, licencijų, spaudos, profesinės literatūros prenumeratos, taip pat išankstiniai mokėjimai tiekėjams.

Per vienus metus gautinos sumos padidėjo 12,65% dėl pirkėjų įsiskolinimo padidėjimo. Abejotinos skolos sudaro 6439 Eur, tai 2,34% visų gautinų sumų.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai sumažėjo 84,53%. 2025 metais dalis pinigų buvo nukreipta į trumpalaikes investicijas.

UAB „Molėtų šiluma“ įsipareigojimų analizė:

Lentelė Nr. 6.

Balanso straipsnis	2025	2024	Pokyčiai	
			suma	%
Dotacijos, subsidijos	874898	932629	-57731	-6,19
Po metų mokėtinos sumos	-	-	-	-
Per vienus metus mokėtinos sumos	144046	118876	+25170	+21,17

Įmonės gautos dotacijos susijusios su turtu (kondensacinis ekonomaizeris, vamzdynai, biokuro vandens šildymo katilas, 340 kW saulės fotovoltinė jėgainė). Jų sumažėjimas sudaro 6,19%

t.y. mažinant dotacijas tiek, kiek to turto nudėvima ir taip pat mažinamas atitinkamas sąnaudų (nusidėvėjimo) straipsnis.

2025 metais įmonė ilgalaikių įsipareigojimų neturėjo.

Per vienus metus mokėtinos sumos padidėjo 21,17%. Skola tiekėjams padidėjo 22,23%. Didžiausios skolos per gruodžio mėn. už biokurą, granules ir vandenį. Skolos tiekėjams sudaro 50,71% visų bendrovės įsiskolinimų. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai padidėjo 5,56%, tai lėmė atostoginių kaupinių ir nuo jų apskaičiuoto mokėtino soc. draudimo mokesčio padidėjimas.

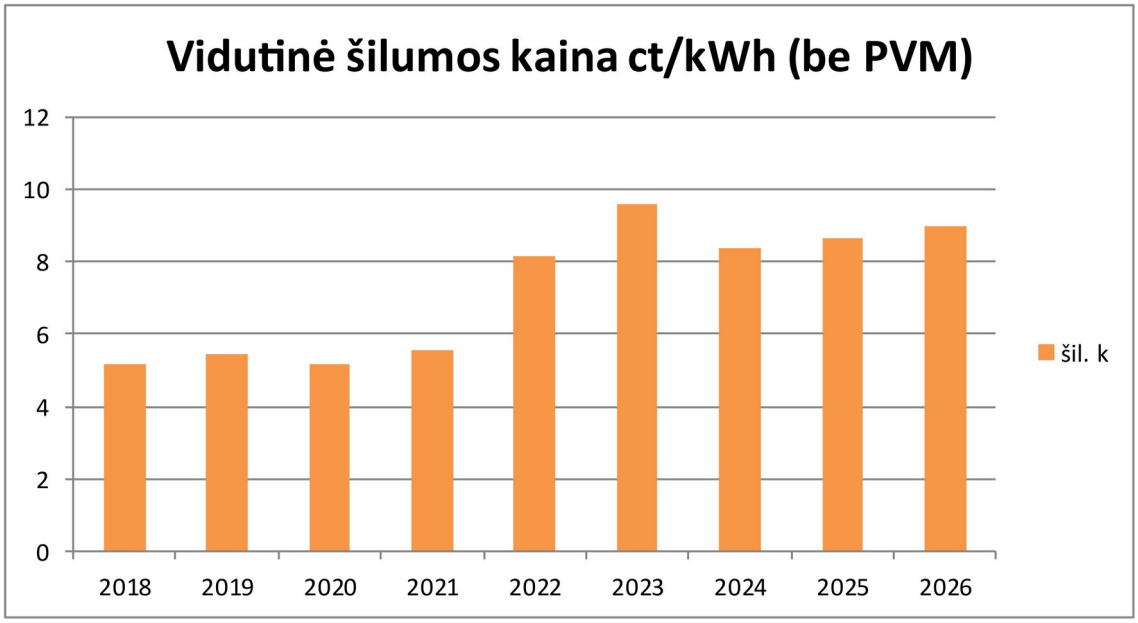
Gauti avansai - tai iš paslaugų gavėjų gauti išankstiniai mokėjimai už šilumos energiją. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai padidėjo 52,23 %. Tai lėmė mokėtinas pridėtinės vertės mokestis ir nekilnojamojo turto mokestis.

6. TIEKIAMOS ŠILUMOS KAINOS ANALIZĖ

Pagrindinių bendrovės gamybos produktų - šilumos ir karšto vandens kainą (tarifą) sudaro pastovi ir kintama kainos dedamosios. Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba 2024 m. birželio 25 d. nutarimu Nr.O3E-901, ir Nr. O3E-902 nustatė šilumos gamybos ir tiekimo pajamų bazinį lygį 3 metų laikotarpiui ir karšto vandens kainų dedamąsias. Kiekvienais metais kaina perskaičiuojama pagal koregavimo koeficientus. Molėtų rajono savivaldybės taryba 2025 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. B1-149 nustatė koreguotą šilumos gamybos ir tiekimo pajamų lygį antriesiems šilumos gamybos ir tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams. Kiekvieną mėnesį šilumos kaina perskaičiuojama, įvertinus naudojamo kuro, elektros energijos sąnaudų pokyčius, bei kitus galutinei šilumos kainai įtaką darančius veiksnius. Dėl padidėjusių kuro kainų ir sumažėjusios realizacijos, lyginant su ankstesniais metais 2025 m. gruodžio mėn. šilumos kaina padidėjo 16,0 %. (2025 m. gruodžio mėn. šilumos kaina 8,95 ct/kWh be PVM, 2024 m. gruodžio mėn. šilumos kaina 7,69 ct/kWh.)

2025 m. vidutinė šilumos energijos kaina 8,65 ct/kWh, 2024 m. vidutinė šilumos energijos kaina buvo 8,37 ct/kWh.(vidutinė kaina padidėjo dėl 2025 metų didėjančių biokuro kainų).

2018-2025m. faktinių ir 2026m. planinių, tiekiamos šilumos metinių vidutinių kainų diagrama.



2025 m. gruodžio 31 d. šilumos vartotojų (gyventojų) įsiskolinimas, su priskaitymu už gruodžio mėnesį, sudaro 183 575 Eur. Skolų išieškotojui UAB „GelvoraSergel“ 2025 metais buvo perduota išieškoti skolas iš 5 nemokių vartotojų, sumoje 3153 Eur. Per 2025 metus išieškota 3586 Eur, dar likę išieškoti skolų 2025 12 31 dienai 6373 Eur. Pagal teismo sprendimus 2025 metais išieškota 8800 Eur. Iš viso 2025 m. gruodžio 31 d. yra vykdomos 38 teisminės bylos 26 vartotojams, išieškoma suma sudaro 21 174 Eur. Metų pabaigoje abejotinos skolos sudaro 6439 Eur, tai vartotojų negrąžintos skolos daugiau kaip 3 metus.

7. PAGRINDINĖS 2025 M. ATLIKTOS IR PLANUOJAMOS INVESTICIJOS

Planuodama investicijas, didžiausią dėmesį Bendrovė skiria šilumos gamybos ir tiekimo patikimumo didinimui, šilumos gamybos sąnaudų ir šilumos nuostolių mažinimui, aplinkos taršos mažinimui bei naujų šilumos vartotojų prijungimui.

2025 metų pagrindinės investicijos taip pat buvo orientuotos į šilumos gamybos patikimumo didinimą, šilumos gamybos sąnaudų ir šilumos nuostolių mažinimą ir į šilumos tinklų plėtrą:

- buvo nutiesti nauji šilumos tiekimo tinklai į renovuojamą daugiabutį namą Vilniaus g-vė Nr. 51 Molėtuose. Prijungtas prie miesto centrinio šildymo tinklų gyv. namas Karaliaus Mindaugo g. 14 Molėtuose. Vykdant šiuos projektus prie miesto centralizuotų šilumos tiekimo tinklų buvo prijungta 408 m^2 šildomų patalpų. Investicijų vertė - 24 tūkst. Eur.

- prijungus papildomus šilumos vartotojus Melioratorių g. 2B (UAB Molseta), įvertinus, kad šilumos tinklų ruožas, kuriuo šiluma tiekiama minėtiems vartotojams, tarp ŠK1-9-5 ir ŠK 1-9-6 Melioratorių g. yra avarinės būklės, atlikta šilumos tiekimo tinklų tarp šilumos kamerų ŠK1-9-5 ir ŠK 1-9-6 rekonstrukciją. Atliekant rekonstrukcijos darbus buvo pakeista sena, avarinės būklės šiluminė trasa ds-100 į mažesnio diametro ds -60 mm. Vykdant rekonstrukciją panaudoti bekanaliai gamykloje izoliuoti vamzdžiai. Investicijų vertė -34,1 tūkst. Eur.

- buvo nutiesti nauji šilumos tiekimo tinklai į daugiabutį namą Obelų g-vė Nr. 1A, Molėtuose. Vykdant šį projektą bus prijungta 731 m^2 šildomų patalpų. Į šį projektą buvo investuota- 177 tūkst. Eur. Gerbūvio atstatymo darbai bus atliekami 2026 metais.

- buvo atliktas šiluminių tinklų, kuriomis šiluma tiekiama į Molėtų miesto Ažubalių g. daugiabučius gyvenamus namus, remontas pakeičiant senus susidėvėjusius vamzdžius naujais gamykloje izoliuotais vamzdžiais. Investicijos vertė – 31,8 tūkst. Eur.

Tiesiant naujus ir rekonstruojant senus šilumos tiekimo tinklus buvo panaudoti tik pastorintos šiluminės izoliacijos vamzdžiai. Tokiu būdų yra sumažinami šilumos nuostoliai ir mažinamas sudeginamas kuro kiekis.



- siekiant sumažinti elektros sąnaudas, tinklų papildymo ir biokuro katilo cirkuliacinio siurblio valdymui įrengti nauji dažnio keitikliai.

- pakeistas Molėtų katilinės 4 MW katilo plokštelinis šilumokaitis. Dėl ilgalaikės eksploatacijos, šilumokaičio paviršiai neperduoda visos reikiamos šiluminės galios ir katilas negalėjo dirbti pilnų pajėgumu. Investicijos įgyvendinimui panaudota 15,5 tūkst. Eur nuosavų lėšų.

- pasibaigus 2024-2025 m. šildymo sezonui, apžiūrų metu įvertinus Molėtų katilinės katilų būklę ir siekiant užtikrinti patikimą katilų darbą, Molėtų katilinės biokuro katilams (4MW ir 5 MW) buvo atlikti kapitaliniai remontai - pilnai pakeisti dūmavamzdžių pluoštai. Siekiant užtikrinti ilgesnį katilo tarnavimo laiką, buvo nuspręsta remontuojant katilą panaudoti aukštesnės metalo kokybės ir storesnės sienelės vamzdžius. Investicijos įgyvendinimui panaudota 131,4 tūkst. Eur nuosavų lėšų.

- pradėjus šildyti Levaniškių kaimo bendruomenės patalpas, senas Levaniškių darželio katilinėje įrengtas granulėmis kūrenamas katilas buvo per mažo galingumo, prie seno katilo sumontuotas per mažas granulių bunkeris. Siekiant užtikrinti patikimą ir ekonomišką šilumos gamybą ir tiekimą, Levaniškių kaimo Vaikų darželio katilinėje nuspręsta vietoje rezervinio malkomis kūrenamo katilo įrengti naują 50kW galios granulėmis kūrenamą katilą su nauju didesnio talpumo granulių bunkeriu. Investicijos įgyvendinimui panaudota 8,57 tūkst. Eur nuosavų lėšų.

- Molėtų katilinės katilo GVB -11 (1993 m. danų įrengtas katilas) kuro padavimo greiferis buvo eksploatuojamas ilgiau nei 30 metų, dėl ilgalaikės eksploatacijos yra atsiradusių metalo konstrukcijų geometrijos pažeidimų ir metalo įtrūkimų. Siekiant užtikrinti patikimą katilo darbą, nuspręsta seną greiferį pakeisti nauju analogišku greiferiu. Investicijos įgyvendinimui panaudota 25,63 tūkst. Eur nuosavų lėšų.

- siekiant padidinti šilumos tiekimo patikimumą ir sumažinti energetinių išteklių naudojimą buvo atliktos ir kitos smulkesnės investicijos į šilumos gamybos ir tiekimo įrangos atnaujinimą ir modernizaciją. Naujai prijungtiems vartotojams ir vartotojams, kurių šilumos apskaitos prietaisai patikros metu neatitiko tikslumo standartų reikalavimų, buvo nupirkti nauji šilumos skaitikliai.

Viso 2025 metai atlikta investicijų už 541 tūkst. Eur.

2026 metais taip pat planuojamos investicijos į šilumos gamybos bei tiekimo įrangos atnaujinimą, patikimumo didinimą, taršos mažinimą ir naujų šilumos vartotojų prijungimą:

- Molėtų katilinėje planuojame pakeisti kondensacinio ekonomaizerio dūmsiurbę ir atnaujinti kuro padavimo tiltinio krano važiuoklę. Preliminari investicijų vertė 70000 Eur;
- planuojame atlikti šilumos tinklų ligoninės teritorijoje kapitalinį remontą. Preliminari investicijų vertė 210000 Eur;
- bus pabaigtas vykdyti daugiabučio namo Obelų g. 1A, Molėtuose prijungimo prie miesto šilumos tiekimo tinklų projektas - gerbūvio atstatymo darbai, Upės gatvės asfaltavimo darbai;
- taip pat vyksta kitų potencialių šilumos vartotojų prijungimo prie miesto šilumos tiekimo tinklų galimybių vertinimo procedūros;
- planuojame pakeisti visus senus -nusidėvėjusius šilumos apskaitos prietaisus naujais, ir prijungti juos prie naujai sukurto LoRaWan nuotolinio duomenų perdavimo tinklo. Preliminari investicijų vertė 9000 Eur;
- pasibaigus 2025-2026 m. šildymo sezonui bus atliekami einamieji vandens šildymo katilų kuro padavimo sistemų ir kitų katilinės įrenginių remontai. Konkretūs darbai ir apimtys bus nustatyti pasibaigus šildymo sezonui, atlikus katilinių apžiūras;
- pasibaigus šildymo sezonui. bus atliekami šilumos tinklų hidrauliniai bandymai, šilumos kamerose įrengtos uždaromosios armatūros einamieji remontai ir defektų, paaiškėjusių po hidraulinius bandymų, šalinimai.

Įmonė didelį dėmesį ir reikiamas lėšas skiria darbų saugai bei darbo sąlygų gerinimui. Parengtos bei pastoviai peržiūrimos ir papildomos darbų saugos ir eksploatacinės instrukcijos ir nuostatai. Remiantis darbuotojų mokymo ir instruktavimo saugos darbe nuostatais, darbuotojai yra lavinami, instruktuojami įmonėje, atliekama kasmetinė katilų operatorių atestacija. Įmonės darbuotojai dalyvauja pasitarimuose ir gamybiniuose susitikimuose su kitų šilumos tiekimo įmonių darbuotojais. Pagal sudarytą grafiką organizuojami dirbančiųjų mokymai ekstremalių situacijų atvejams. Bendrovės dirbantieji aprūpinami darbo drabužiais, avalyne ir kitomis asmeninės darbų saugos bei higienos priemonėmis, pagal grafiką atliekamas darbuotojų sveikatos tikrinimas. Kaip ir kiekvienais metais, buvo peržiūrėtas ir padidintas įmonės darbuotojų darbo užmokestis .

8. 2024-2028 METŲ BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJOJE IR MOLĖTŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTE NUSTATYTŲ VEIKLOS VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

Bendrovė, siekdama užtikrinti akcininkų interesus ir įgyvendindama lūkesčius, savo veiklą planuoja vadovaudamasi 2024-2028 m.. UAB „Molėtų šiluma“ veiklos strategija ir atsižvelgdama į Veiklos strategijoje ir Molėtų rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su UAB „Molėtų šiluma“ ūkine veikla, rašte iškeltus tikslus ir nustatytus uždavinius.

Veiklos lūkesčiai:

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų ir kitų teisės aktų reikalavimais ilgalaikėje ateityje Bendrovė turi užtikrinti:

1. nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens tiekimą Molėtų rajono centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojams;

2. tinkamą šilumos energijos gamybos ir tiekimo įrenginių eksploataciją Molėtų miesto, Giedraičių, Alantos, Joniškio, Suginčių, Kijėlių ir Levaniškių gyvenviečių katilinėse;

3. visuomenės informavimą, konsultavimą, švietimą šilumos energijos ir karšto vandens vartojimo ir energijos taupymo klausimais;

4. Akcininkų pavestų kitų užduočių ir priskirtų funkcijų vykdymą.

Bendrovei keliami pagrindiniai tikslai:

1. Ilgalaikė nauda Akcininkams**.** Siekti**,** kad Bendrovė užtikrintų patikimą, kokybišką ir nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens paslaugų teikimą Molėtų rajono gyventojams ir organizacijoms.

2. Akcininkui svarbių funkcijų vykdymo užtikrinimas**.** Bendrovė turi užtikrinti Akcininkų jai pavestų savarankiškųjų funkcijų vykdymą ir dėti visas pastangas, kad Bendrovė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų interesus.

3. Pažangi bendrovė. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas tolimesniam Bendrovės vertės didinimui**.** Siekti, kad Bendrovė:

- liktų pažangi, veikianti pagal rinkos poreikius bei teiktų kokybiškas šilumos energijos ir karšto vandens tiekimo paslaugas;

- šilumos energijos gamybą vykdytų įgyvendindama energijos vartojimo efektyvumo didinimo priemones, orientuotas į atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, į mažesnius išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų ir aplinkos oro teršalų kiekius ir investuodama lėšas į naujas ir pažangias technologijas;

- gerintų informacijos skleidimą ir pateikimą šilumos energijos tiekimo ir vartojimo klausimais,

- išlaikytų suformuotą patikimos ir pažangios Bendrovės įvaizdį.

4. Efektyvi veikla**.** Bendrovė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą. Efektyvinant veiklą Bendrovė turi optimaliai paskirstyti turimus išteklius bei užtikrinti kokybišką procesų valdymą.

5. Skaidrumas**.** Akcininkai tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės strategija, veiklos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

6. Socialinė atsakomybė**.** Bendrovė turėtų užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką. Taip pat Bendrovė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą.

FINANSINIAI LŪKESČIAI:

Eil. Nr.	**Bendrovės finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai**	**Matavimo Vienetas (per metus)**	**Rodiklio reikšmė**	
			Siektinas rodiklis	**Rodiklio įvykdymas 2025m.**
1.	***Nuosavybės grąža (ROE)*** Nuosavybės grąža (ROE) = (Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas)*100	Proc.	0,24	1,67
2.	***Bendrasis pelningumas*** Bendrasis pelningumas = (pardavimo pajamos-pardavimo savikaina / pardavimo pajamos)*100	Proc.	19,8	19,01

3.	1	***Įsiskolinimų koeficientas*** Įsiskolinimo koeficientas = Įsipareigojimai / Turtas	Koef.	0,03	0,028
4.	1	***Turto pelningumas (ROA)*** Turto pelningumas (ROA) = (Grynasis pelnas / Turtas)*100	Proc.	0,2	1,34

SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ IR KELIAMŲ TIKSLŲ MATAVIMO RODIKLIAI:

Eil. Nr.	**E**	**Rodiklio pavadinimas**	**Siektinas rodiklis**	**Rodiklio įvykdymas 2025m.**
1.	1	Pasiekti teigiamą ūkinės - finansinės veiklos rezultatą	Teigiamas skaičius	70,3 tūkst. Eur
2.	3	Užtikrinti kad tiekiama šiluma ir karštas vanduo atitiktų visus jiems nustatytus parametrus	100%	100%
3.	4	Kuro sąnaudos 1 MWh šilumos energijos pagaminti	Neviršyti 98,5 kg_{ne}/MWh dydžio	95,27kgne/MWh
4.	1	Metinis šilumos nuostolių šilumos perdavimo tinkluose dydis	Neviršyti 4000 MWh dydžio	4446 MWh (siekiant apsisaugoti nuo legioneliozės pavojaus ir palaikant aukštesnę karšto vandens temperatūrą, dėl aukštesnės grįžtamos termofikato temperatūros didėja

			nuostoliai tinkluose)
5. 2	2025 metais renovuoti nemažiau 100 m, kitais metais ne mažiau kaip po 150 m šilumos tinklų	2025-2028m. renovuoti ne mažiau kaip 500 metrus šilumos tiekimo tinklų	126 m
6. 6	Vykdyti susitarime su Lietuvos Respublikos energetikos ministerija numatytas, energijos vartotojų švietimo ir konsultavimo priemones	Ne mažiau 4 priemonių į metus	4
7. 7	Užtikrinti, kad kasmet ne mažiau 5 % darbuotojų dalyvautų kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose	Per metus ne mažiau 5 proc. visų darbuotojų	11%
8. 9	Užtikrinti, kad būtų vykdomi technologinių procesų ir taršos šaltinių išmetamų/išleidžiamų teršalų monitoringo matavimai	Ne mažiau 2 matavimų per metus	5 (2 matavimai - teršalų su dūmais, 2 - lietaus nuotekų, 1- požeminio vandens)
9. 1	Siekti, kuo didesnio naujų šilumos vartotojų prijungimo prie miesto centralizuotų šilumos tiekimo tinklų	Ne mažiau 1000 m^2 šildomo ploto į metus	1232 m^2

9. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2025 metų aplinkos veiksnių analizė apima tiek išorinius, tiek vidinius veiksnius, kurie galėjo daryti ir darė įtaką įmonės veiklai.

Pagrindiniai aplinkos veiksniai, kurie buvo svarbūs 2025 metais:

- Geopolitinė situacija: Skatino atsakingai vertinti susidariusią padėtį ir būti pasiruošusiems įvairioms grėsmėms, numatyti ekstremalių situacijų valdymą, įvertinti gebėjimus veikti krizių bei ekstremaliųjų situacijų sąlygomis.
- infliacija: Ekonomikos augimas, nežiūrint į geopolitinių neramumus, lėmė padidėjusią infliaciją ir didėjančias kainas.
- darbo rinkos pokyčiai: Dėl procesų ir įrangos valdymo automatizacijos ir skaitmenizacijos, darbo rinka keičiasi, kyla iššūkiai dėl darbuotojų perkvalifikavimo. Jaučiamas bendras jaunų darbuotojų turinčių techninį išsilavinimą stygius

- demografiniai pokyčiai: Jaučiama senstančios visuomenės problema, kas turi įtakos darbo jėgos pasiūlai,
- kibernetinė sauga: Augant skaitmeninių paslaugų naudojimui, kibernetinė sauga tampa vis svarbesnė tiek įmonei, tiek vartotojams. Kibernetiniai išpuoliai ir duomenų saugumas išlieka pagrindinėmis rizikomis.

UAB „Molėtų šiluma“ veikla yra labai priklausoma ir nuo Europos Sąjungos ir Lietuvos energetikos sektoriaus įstatyminės bazės pokyčių bei Vyriausybės priimtų įstatymų ir poįstatyminių aktų, liečiančių šilumos ūkį bei aplinkosaugą. Taip pat svarbus faktorius įmonės veiklos planavimui yra šiluminės energijos poreikis kuris pastoviai kinta dėl klimato pokyčių ir pastatų energetinių charakteristikų gerinimo. Todėl aplinka, kurioje veikia UAB „Molėtų šiluma“, nuolat kinta ir įmonės vadovui labai svarbu laiku reaguoti į besikeičiančias aplinkybes (suvartoto šilumos kiekio kaitą, biokuro kainų kaitą BALTPOOL biokuro biržoje, klimato kaitos įtaką, ir kitus išorės veiksnius).

Direktorius R. Grainys